

# POZVÁNKA NA ŘÁDNOU VALNOU HROMADU

Představenstvo společnosti **MarS a.s.**,  
IČO 481 52 366, se sídlem Jevíčko, Okružní II 239, PSČ 569 43, zapsané v obchodním  
rejstříku a vedené u Krajského soudu v Hradci Králové, sp. zn. B 2233  
(dále jen „Společnost“)

svolává

## ŘÁDNOU VALNOU HROMADU,

kteřá se bude konat dne **13. července 2026 od 9:30 hod** v prostorách Společnosti na  
adrese Chornice, Nádražní 268, PSČ 569 43.

### Program valné hromady:

#### **1. Zahájení valné hromady, kontrola usnášeníschopnosti valné hromady**

**Odůvodnění:** Jedná se o projednání a schválení standardních organizačních úkonů nezbytných pro řádné konání valné hromady.

#### **2. Volba orgánů valné hromady (volba předsedy, zapisovatele, ověřovatele zápisu a osoby pověřené sčítáním hlasů)**

**Návrh usnesení:** *Valná hromada volí předsedu valné hromady, zapisovatele valné hromady, ověřovatele zápisu z valné hromady a osobu pověřenou sčítáním hlasů (podle návrhů představenstva nebo akcionářů přítomných na valné hromadě).*

**Odůvodnění:** Valná hromada je povinna zvolit své orgány.

#### **3. Výroční zpráva Společnosti za hospodářský rok 2025**

**Odůvodnění:** Představenstvo Společnosti předkládá v souladu s právními předpisy výroční zprávu o podnikatelské činnosti a stavu Společnosti za rok 2025. Jedná se o souhrnné informace o výsledcích hospodaření Společnosti v uvedeném období. Součástí výroční zprávy je též zpráva o vztazích. Valná hromada Společnosti dané informace bere pouze na vědomí a k tomuto bodu pořadu jednání valné hromady se nepřijímá usnesení.

Výroční zpráva bude uveřejněna na internetových stránkách Společnosti spolu s touto pozvánkou alespoň 30 dní před konáním valné hromady.

#### **4. Zpráva dozorčí rady Společnosti o její činnosti za rok 2025 a vyjádření k účetní závěrce za rok 2025 a k návrhu na naložení s hospodářským výsledkem**

**Odůvodnění:** Dozorčí rada Společnosti předkládá v souladu se stanovami Společnosti zprávu o své činnosti za rok 2025, jakož i své vyjádření k účetní závěrce za rok 2025, výroční zprávě a návrhu představenstva na naložení s hospodářským výsledkem. Valná hromada Společnosti dané informace bere pouze na vědomí. K tomuto bodu pořadu jednání valné hromady se nepřijímá usnesení.

## 5. Rozhodnutí o schválení řádné účetní závěrky za rok 2025

**Návrh usnesení:** Valná hromada Společnosti schvaluje v souladu s právními předpisy a čl. 9 odst. 7 písm. g) stanov Společnosti řádnou účetní závěrku za rok 2025.

**Odůvodnění:** Valná hromada musí rozhodnout o schválení účetní závěrky za minulé účetní období. Představenstvo Společnosti navrhuje, aby valná hromada Společnosti schválila řádnou účetní závěrku za hospodářský rok od 1.1.2025 do 31.12.2025, která byla ověřena nezávislým auditorem Ing. Janou Vaňkovou, ev. č. 1393. Účetní závěrka tvoří Přílohu č. 1 této pozvánky.

## 6. Rozhodnutí o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025

**Návrh usnesení:** Valná hromada Společnosti schvaluje návrh představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025, konkrétně bude disponibilní zisk (po zdanění) ve výši 23.008.000,- Kč zaúčtován ve prospěch účtu nerozděleného zisku z minulých let a ponechán ve Společnosti.

**Odůvodnění:** V souladu s právními předpisy a čl. 9 odst. 7 písm. h) stanov ve spojení čl. 18 odst. 1 a 2 stanov Společnosti, valná hromada Společnosti na základě řádné účetní závěrky za rok 2025 navrhuje rozdělení disponibilního zisku dle usnesení výše. Návrh představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025 tvoří Přílohu č. 2 této pozvánky a je její součástí. Detailní odůvodnění návrhu představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025 pak tvoří Přílohu č. 3 této pozvánky a je její součástí. Výše uvedený návrh o naložení s hospodářským ziskem za rok 2025 vzešel mimo jiné i ze vzájemné komunikace a dohody akcionářů v souvislosti s probíhajícím jednáním o odkupu minoritního podílu ve Společnosti.

## 7. Určení auditora pro povinný audit pro účetní období roku 2026

**Návrh usnesení:** Valná hromada Společnosti určuje auditorem Společnosti pro účetní období roku 2026 Ing. Janu Vaňkovou, ev. č. 1393, sídlem Kubánská 1919/7, 568 02 Svitavy – Předměstí.

**Odůvodnění:** Společnost je subjektem, který podléhá povinnému auditu. Valná hromada s předstihem rozhoduje o určení auditora pro povinný audit Společnosti pro účetní období kalendářního roku 2026, a to v souladu s § 17 zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech. S ohledem na dlouholetou oboustranně spokojenou spolupráci navrhuje představenstvo zvolit Ing. Janu Vaňkovou, ev. č. 1393, sídlem Kubánská 1919/7, 568 02 Svitavy – Předměstí. Ing. Jana Vaňková je zkušená auditorka s dlouholetou odbornou praxí v oblasti auditu obchodních korporací a disponuje potřebnými odbornými znalostmi. S ohledem na výše uvedené skutečnosti považuje představenstvo návrh na zvolení Ing. Jany Vaňkové za odborně i prakticky opodstatněný a v nejlepším zájmu Společnosti.

## 8. Informace představenstva o podnikatelském záměru Společnosti v dalším období

**Odůvodnění:** Představenstvo shrne akcionářům podnikatelský záměr Společnosti pro další období. K tomuto bodu pořadu jednání valné hromady se nepřijímá usnesení.

## 9. Závěr valné hromady

**Odůvodnění:** V případě, že nebude dalších návrhů k projednání, bude valná hromada ukončena. K tomuto bodu pořadu jednání valné hromady se nepřijímá usnesení.

**Doplňující informace:** Prezence a zápis účastníků do listiny přítomných akcionářů bude probíhat od 9:20 hodin v místě konání řádné valné hromady.

Akcionáři vykonávají svá práva na valné hromadě Společnosti osobně nebo v zastoupení na základě plné moci. Akcionář, příp. statutární orgán akcionáře se při registraci prokáže platným dokladem totožnosti, v případě zastoupení je zástupce povinen předložit a odevzdat písemnou plnou moc s úředně ověřeným podpisem akcionáře, kterého zastupuje. Náklady spojené s účastí na valné hromadě si hradí akcionář.

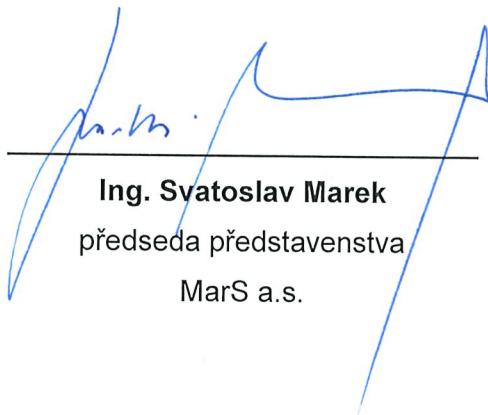
Rozhodný den pro účast na valné hromadě Společnosti je sedmý den předcházející dni konání valné hromady. Akcionářská práva může vykonávat osoba (resp. její právní nástupce), která byla k rozhodnému dni zapsána v seznamu akcionářů.

Pozvánka bude zveřejněna na webových stránkách Společnosti [www.marsjev.cz](http://www.marsjev.cz) od **12. června 2026** až do konání valné hromady.

### Přílohy:

1. Účetní závěrka roku 2025
2. Návrh představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025
3. Odůvodnění návrhu představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025

V Jevíčku dne 12. června 2026



---

**Ing. Svatoslav Marek**  
předseda představenstva  
MarS a.s.

## ZPRÁVA o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou dle § 82 Zákona o obchodních korporacích

### I.

#### Základní charakteristika

1. **Společnost MarS a.s., IČ: 48152366 se Okružní II 239, 569 43 Jevíčko.** Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka č. 2233, jejímž jménem je oprávněn navenek samostatně jednat a podepisovat předseda nebo kterýkoliv jiný člen představenstva. Společnost vznikla 14.12. 1992. Hodnota základního jmění činí 7055 tis. Kč,
2. **Ing. Svatoslav Marek, bydliště Okružní II 237, 569 43 Jevíčko** je ve smyslu § 82 Zákona o obchodních korporacích většinovým akcionářem společnosti MarS a.s. s obchodním podílem 77 %. Jako akcionář se účastní jednání valné hromady:
  - Schvalování účetní závěrky
  - Rozdělení zisku a úhrady ztráty
  - Zvýšení či snížení základního kapitálu

### II.

#### Ovládající a ovládaná osoba (propojené osoby)

1. Ing. Svatoslav Marek je ve smyslu § 82 Zákona o obchodních korporacích ovládající osobou, která ovládá ovládanou osobou, společnost MarS a.s.
2. Společnost MarS a.s. je ve smyslu § 82 Zákona o obchodních korporacích ovládanou osobou.
3. Ovládající a ovládané osoby jsou propojenými osobami ve smyslu Zákona o obchodních korporacích.

### III.

#### Smlouvy a jiné právní úkony uzavřené a uskutečněné mezi propojenými osobami ve smyslu Zákona o obchodních korporacích

1. V účetním období 2025 mezi společnostmi MarS a.s. a Ing. Markem nebyly uzavřeny žádné smlouvy či učiněny jiné právní úkony. Nebyly poskytnuty žádné půjčky ani úvěry.
2. V účetním období roku 2025 nevznikla ovládané osobě MarS a.s. žádná újma z titulu smluv uzavřených mezi propojenými osobami a ani nevznikla žádná újma z titulu jiných právních úkonů.
3. Mezi ovládající a ovládanou osobou není uzavřena ovládací smlouva.

**IV.**  
**Ostatní opatření přijatá nebo uskutečněná v zájmu propojených osob ovládanou osobou**


1. V účetním období roku 2025 nebyla přijata nebo uskutečněna v zájmu propojených ovládanou osobou Ing. Svatoslavem Markem žádná ostatní opatření, proto propojeným osobám žádné výhody a ani nevýhody.
2. V účetním období roku 2025 nevznikla ovládané osobě MarS a.s. žádná újma ostatních opatření přijatých nebo uskutečněných ovládanou osobou.



**V.**  
**Závěrečná ustanovení**

1. S touto zprávou o vztazích mezi propojenými osobami bude akcionář ovládané osoby MarS a.s. seznámen dle ust. § 84 odst. 1 Zákona o obchodních korporacích ve stejné lhůtě a za stejných podmínek jako s účetní závěrkou.
2. Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami byla sepsána ve dvou stejnopisech, z nichž jeden výtisk připojí ovládaná osoba MarS a.s. ke své výroční zprávě za účetní období roku 2025 a založí spolu s výroční zprávou v rejstříkové agendě společnosti a druhý stejnopis předá auditorce Ing. Janě Vaňkové.

V Jevíčku dne 23. 1. 2026

  
Ing. Svatoslav Marek  
Okružní II 237, Jevíčko

	2025			
Hospodářský výsledek před zdaněním	29 190	100,00%		
Daňová povinnost	6 130			
Korekce	0			
Celkový hospodářský zisk představuje	23 008			
<b>Návrh na rozdělení zisku</b>				
Vykrytí ztráty z minulých období (v	0			
Zůstatek	23 008			
Plnění rezervního fondu (5% z čistého zisku):		0,00%		
<b>Čistý zisk je dále dělen</b>				
a) odměny statutárním orgánům (tantiémy) v tis. Kč	0	0,00%		
předseda dozorčí rady	0	0,00%		
člen dozorčí rady	0	0,00%		
člen dozorčí rady	0	0,00%		
předseda představenstva	0	0,00%		
člen představenstva	0	0,00%		
člen představenstva	0	0,00%		
odměny celkem	0	0,00%		
<b>dále k rozdělení</b>	<b>23 008</b>			
b) dividendy				
z čistého zisku na výplatu divid	0			
což představuje na dividendu	0,000			
c) ostatní použití zisku (inv., re	23 008			
<b>Závěr:</b>				
Nerozdělení zisku loňského roku č	23008			
Rozdělení zisku loňského roku činí	0			

Jméno	Počet akcií	% akcií z celku	dividenda před zdaněním	dividenda k výplatě / po zdanění
SvM	5434	77,02%	0	0
RCh	1621	22,98%	0	0
<b>Celkem</b>	<b>7055</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



P. 2.1

Příloha k přiznání k dani  
z příjmů právnických osob

## ROZVAHA v plném rozsahu

Název účetní jednotky  
MarS a.s.

ke dni 31.12.2025  
(V celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
Okružní II 239  
56943 Jevíčko

Rok	Měsíc		IČ							
2025	1	2	4	8	1	5	2	3	6	6

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.2+3+37+78)	001	233.781	-38.436	195.345	178.099
<b>B.</b>	Stálá aktiva (ř.4+14+27)	003	62.820	-36.281	26.539	22.771
<b>B.I.</b>	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.5+6+9+10+11)	004	4.590	-3.860	730	1.190
<b>B.I.1.</b>	Nehmotné výsledky vývoje	005	1.382	-652	730	1.190
<b>B.I.2.</b>	Ocenitelná práva (ř.7+8)	006	3.208	-3.208	0	0
<b>B.I.2.1.</b>	Software	007	3.208	-3.208	0	0
<b>B.II.</b>	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.15+18+19+20+24)	014	55.216	-32.421	22.795	15.563
<b>B.II.1.</b>	Pozemky a stavby (ř.16+17)	015	16.036	-6.975	9.061	9.410
<b>B.II.1.1.</b>	Pozemky	016	66	0	66	66
<b>B.II.1.2.</b>	Stavby	017	15.970	-6.975	8.995	9.344
<b>B.II.2.</b>	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	32.875	-25.446	7.429	6.042
<b>B.II.5.</b>	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný	024	6.305	0	6.305	111
<b>B.II.5.1.</b>	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	73
<b>B.II.5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	6.305	0	6.305	38
<b>B.III.</b>	Dlouhodobý finanční majetek (ř.28 až 34)	027	3.014	0	3.014	6.018
<b>B.III.1.</b>	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	3.006	0	3.006	6.011
<b>B.III.5.</b>	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	8	0	8	7

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř.38+46+72+75)	037	170.365	-2.155	168.210	154.611
C.I.	Zásoby (ř.39+40+41+44+45)	038	70.746	-1.276	69.470	78.720
C.I.1.	Materiál	039	52.076	-1.276	50.800	49.957
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	13.150	0	13.150	14.260
C.I.3.	Výrobky a zboží (ř.42+43)	041	4.940	0	4.940	10.040
C.I.3.1.	Výrobky	042	3.883	0	3.883	9.389
C.I.3.2.	Zboží	043	1.057	0	1.057	651
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	580	0	580	4.463
C.II.	Pohledávky (ř.47+57+68)	046	12.507	-879	11.628	30.459
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky (ř.48 až 52)	047	3.972	0	3.972	1.850
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	3.972	0	3.972	1.850
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky (ř.58 až 61)	057	8.535	-879	7.656	28.609
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	7.234	-479	6.755	26.783
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	416	-400	16	15
C.II.2.4.	Pohledávky ostatní (ř.62 až 67)	061	885	0	885	1.811
3.	Stát - daňové pohledávky	064	621	0	621	1.354
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	264	0	264	457
C.IV.	Peněžní prostředky (ř.76+77)	075	87.112	0	87.112	45.432
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	92	0	92	81
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	87.020	0	87.020	45.351
D.	Casové rozlišení aktiv (ř.79 až 81)	078	596	0	596	717
D.1.	Náklady příštích období	079	596	0	596	717

p. 1.1

Příloha k přiznání k dani  
z příjmů právnických osob

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

Název účetní jednotky  
MarS a.s.

ke dni 31.12.2025  
(V celých tisících Kč)

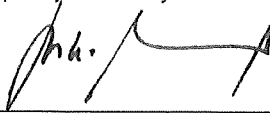
Rok	Měsíc	IČ
2025	1 2	4 8 1 5 2 3 6 6

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky

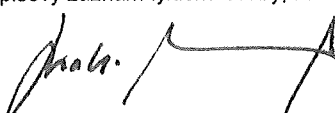
Okružní II 239  
56943 Jevíčko

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	183.089	195.134
II.	Tržby za prodej zboží	002	2.099	10.859
A.	Výkonová spotřeba (ř.4 až 6)	003	82.817	126.329
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	1.417	6.689
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	67.967	71.225
A.3.	Služby	006	13.433	48.415
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	007	6.592	-2.843
D.	Osobní náklady (ř.10+11)	009	58.501	55.780
D.1.	Mzdové náklady	010	42.942	41.101
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř.12+13)	011	15.559	14.679
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění	012	14.322	13.700
D.2.2.	Ostatní náklady	013	1.237	979
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř.15+18+19)	014	3.026	4.181
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř.16+17)	015	2.749	3.179
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	2.749	3.179
E.2.	Úpravy hodnot zásob	018	-172	1.002
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	019	449	0
III.	Ostatní provozní výnosy (ř.21 až 23)	020	36.874	4.213
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	511	0
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	35.563	4.043
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	800	170
F.	Ostatní provozní náklady (ř.25 až 29)	024	39.506	9.483
F.2.	Prodaný materiál	026	27.434	4.211
F.3.	Daně a poplatky	027	147	158
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	028	10.716	4.382
F.5.	Jiné provozní náklady	029	1.209	732
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř.1+2-3-7-8-9-14+20-24)	030	31.620	17.276

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM (ř.102+124+129+166)	101	195.345	178.099
A.	Vlastní kapitál (ř.103+107+115+118+121+122)	102	142.353	124.305
A.I.	Základní kapitál (ř.104 až 106)	103	7.055	7.055
A.I.1.	Základní kapitál	104	7.055	7.055
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (ř.108+109)	107	14.931	17.937
A.II.2.	Kapitálové fondy (ř.110 až 114)	109	14.931	17.937
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	110	183	183
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	111	-3.006	0
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	112	17.754	17.754
A.III.	Fondy ze zisku (ř.116+117)	115	10.430	10.430
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	116	10.430	10.430
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (ř.119 až 120)	118	86.929	75.167
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neutrazená ztráta minulých let	119	86.929	75.167
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	121	23.008	13.716
B.+ C.	Cizí zdroje (ř.124+129)	123	52.853	53.604
B.	Rezervy (ř.125 až 128)	124	19.481	8.765
B.4.	Ostatní rezervy	128	19.481	8.765
C.	Závazky (ř.130+145+163)	129	33.372	44.839
C.II.	Krátkodobé závazky (ř.146+149+150+151+152+153+154+155)	145	33.372	44.839
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	149	793	58
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	150	19.064	21.806
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	151	2.494	15.364
C.II.8.	Závazky ostatní (ř.156 až 162)	155	11.021	7.611
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	158	3.781	3.612
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	159	2.149	2.085
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	160	4.593	1.858
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	161	444	4
C.II.8.7.	Jiné závazky	162	54	52
D.	Časové rozlišení pasiv (ř.167+168)	166	139	190
D.1.	Výdaje příštích období	167	139	190

Sestaveno dne: 19.05.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky Akciová společnost	Předmět podnikání Výroba konfekčních textilních výrob	Poznámka

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (ř.40+41)	039	62	97
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	040	15	15
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	47	82
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (ř.44+45)	043	0	1
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	0	1
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	1.074	1.850
K.	Ostatní finanční náklady	047	3.566	1.871
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (ř.31-34+35-38+39-42-43+46-47)	048	-2.430	75
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř.30+48)	049	29.190	17.351
L.	Daň z příjmu (ř.51+52)	050	6.182	3.635
L.1.	Daň z příjmu splatná	051	8.304	4.919
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	052	-2.122	-1.284
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř.49-50)	053	23.008	13.716
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.53-54)	055	23.008	13.716
*	Čistý obrát za účetní období	056	220.743	210.031

Sestaveno dne:  19.05.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  	
Právní forma účetní jednotky Akciová společnost	Předmět podnikání Výroba konfekčních textilních výrob	Poznámka	

# PŘÍLOHA

k účetní závěrce 31. 12. 2025

společnosti

MarS a.s. Okružní II 239, 569 43 Jevíčko

v plném rozsahu

podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtující v soustavě podvojného účetnictví, jak vyplývá ze změn provedených vyhláškou č. 472/2003 Sb. a č. 397/2005 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele.

## Článek I – základní informace

**Obchodní jméno:** MarS a.s.  
**IČO:** 48152366  
**Sídlo:** Okružní II 239, 569 43 Jevíčko  
**Právní forma:** Akciová společnost  
**Vznik společnosti:** 14.12.1992

### Rozhodující předmět činnosti:

- Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb.
- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- Výroba textilního zboží (kromě oděvů a oděvních doplňků)
- Výroba oděvů a oděvních doplňků (kromě kožesinových)-výroba technické konfekce
- Maloobchod provozovaný mimo řádné provozovny
- Velkoobchod
- Specializovaný maloobchod
- Příprava a vypracování technických návrhů
- Výroba, vývoj, projektování, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení
- Ubytovací služby
- Zprostředkování obchodu
- Zprostředkování služeb
- Výroba elektrických strojů a přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí a výroba elektrického vybavení
- Vývoj, výroba, opravy, úpravy, přeprava, nákup, prodej, půjčování, uschovávání, znehodnocování a ničení zbraní
- Výuka a výcvik ve střelbě se zbraní (pozastaveno do 31.12.2020)

### Osoby ovládající a osoby s podstatným vlivem

Fyzické nebo právnické osoby podílející se na základním kapitálu více jak 20% podílem a jejich % podíly na vkladu:

Ing. Svatoslav Marek, Okružní II 237, Jevíčko	77%
Bc. Kamil Christ, Kobližná 772, Jevíčko	23%

### Změny v obchodním rejstříku:

- v roce 2025 nedošlo v obchodním rejstříku ke změnám

### Statutární orgán společnosti:

Předseda představenstva:

Ing. Svatoslav Marek, r.č. 591 122/1250, bytem Jevíčko, Okružní II.237

Člen představenstva:

Ing. Vladimír Lavička, nar. 20.12.1976, bytem Dukelská 301, Ústí nad Orlicí  
Člen představenstva:  
Ing. Tereza Marková, nar. 11.2.1992, bytem Ruská 678/50, Praha 10

Dozorčí rada:

Předsedkyně dozorčí rady: Ing. Jana Hegerová, nar. 21.8.1970, bytem Vrážné 21

#### **Organizační struktura:**

Společnost má sídlo v Jevíčku, v Chornicích má jednu provozovnu

#### **Obchodní korporace, ve kterých má akciová společnost podstatný nebo rozhodující vliv:**

Společnosti MarS a.s. má 95% podíl ve společnosti JOJO WINGS, s.r.o., Chvalínská 2109, Roudnice n. Labem, IČ: 27265285

- dohody mezi společníky, které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu, nejsou
- uzavřené ovládací smlouvy – nejsou
- smlouvy o převodu zisku - nejsou

Rozvahový den: 31.12.2025

Den účetní závěrky: 19. 5.2026

Měna, ve které je účetní závěrka sestavena: Kč

#### **Článek II – počet zaměstnanců a výše osobních nákladů**

##### **Rok 2024**

Text		Celkem	z toho: pracovníci	řídící
Přepočtený počet zaměstnanců	Osob	80	3	
Osobní náklady	tis. Kč	55 780	V obvyklé výši	

##### **Rok 2025**

Text		Celkem	z toho: pracovníci	řídící
Přepočtený počet zaměstnanců	Osob	89	3	
Osobní náklady	tis. Kč	58.501	V obvyklé výši	

#### **Článek III – poskytnuté půjčky a úvěry členům statutárním orgánům**

V roce 2025 nebyla poskytnuta členům statutárních orgánů půjčka.

#### **Článek IV – informace o účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

Účetní jednotka účtuje v souladu se zákonem 563/1991 Sb., o účetnictví, podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtující v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele s přihlédnutím k daňovým zákonům (zejména zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, zákona č. 235/2004 Sb., o DPH aj.).

**1. Způsob ocenění**

a) *zásob nakupovaných* – nakupované zásoby jsou oceněny pořizovací cenou. Účtování způsobem A. Materiál je objednáván na sklad a potom vydáván na jednotlivé výrobní zakázky. Úbytky zásob jsou oceňovány metodou FIFO.

b) *hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku vytvořeného vlastní činností* – na základě skutečných přímých nákladů

c) *cenných papírů a majetkových účastí* – nakoupená majetková účast je oceněna pořizovací cenou, která je tvořena cenou pořízení a souvisejícími náklady.

d) *nakupovaného dlouhodobého majetku* - pořizovací cenou, která je tvořena cenou pořízení dlouhodobého majetku a ostatními náklady, jako např. doprava, montáž

e) *zásob vlastní výroby* – nedokončená výroba je oceňována přímými náklady - materiál /kalkulované ceny /, přímé mzdy a externí náklady/kooperace/, výrobky a polotovary jsou oceňovány kalkulovanou cenou stanovenou k 1.1.2025.

**2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny**

V průběhu roku 2025 nedošlo k případům stanovení reprodukční pořizovací ceny.

**3. Druhy vedlejších pořizovacích nákladů, zahrnující se do pořizovacích cen nakupovaných zásob**

Vedlejší pořizovací náklady fakturované přímo s dodávkou jsou během účetního období 2025 součástí pořizovací ceny zásob na skladě a jsou v evidenci na účtech 112. Některé druhy pořizovacích nákladů, které byly samostatně fakturovány, jsou poměrově rozpouštěny dle objemu nakoupeného materiálu.

**4. Způsob stanovení opravných položek**

**Materiál + výrobky**

Opravné položky k zásobám byly tvořeny ve výši 1.276 tis. Kč. Jedná se o materiálové zásoby, které byly za předchozích 10 let bez pohybu, pro výrobu jsou stále využitelné je předpoklad jejich spotřeby do budoucí zakázky či opravách výrobků.

**Pohledávky**

Společnost v roce 2025 vytvořila účetní opravné položky k nedobytným pohledávkám ve výši 479 tis.Kč, stav opravných položek k pohledávkám k 31.12.2025 je 879 tis.Kč.

**5. Způsob stanovení odpisových plánů pro dlouhodobý majetek**

Dlouhodobý majetek je odpisován daňově zrychleně dle zákona č. č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu. Majetek je zaříděn do odpisových skupin v závislosti na zařídění do tříd a oborů dle přílohy k zákonu o dani z příjmu. Účetní odpisy vyjadřují skutečný stav opotřebení. Společnost účetně odepisuje na základě svého účetního plánu měsíčně, a to v následujícím měsíci po dni zařazení majetku.

Časový odpis - dle životnosti, dle povolení stavby - např. dočasná stavba

*Drobný majetek* - dlouhodobý drobný majetek do 80 tis. Kč je účtován jako materiál a odepisován jednorázově 100 % do nákladů, zároveň je veden v podrozvahové evidenci v systému dlouhodobého majetku. Postup odepisování je uveden ve vnitropodnikových směrnících a byl dodržován.

**6. Způsob uplatněný při přepočtu v cizích měnách na českou měnu**

Pro přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu společnost uplatňovala denní směnný kurz devizového trhu vyhlášený Českou národní bankou.

## Článek V – doplňující informace k rozvaze a k výkazu zisku a ztráty

### 1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v zůstatkových hodnotách Pohyby během roku u HIM a NHIM v tis.Kč

účet	název	stav 1.1.2025	přírůstky	úbytky	stav k 31.12.2025
011	Zřizovací výdaje	0	0	0	0
012	Nehmot.výsledky vývoje	1190	0	461	730
013	Software	0	0	0	0
014	Ocenitelná práva	0	0	0	0
021	Budovy,haly a stavby	9344	196	544	8996
022	Samost.mov.věci	6042	3133	1746	7429
029	Ost.HIM	0	0	0	0
031	Pozemky	66	0	0	66
041	Pořízení dl.nehm.majetku	0	0	0	0
042	Pořízení dl. hmot. majetku	38	10201	3932	6306
052	Poskytnuté zálohy na HIM	73	0	73	0
061	Podíly v ovl. a říz. osobách	6011	0	3005	3006
063	Ost.realizovatelné cenné pap.	7	1	0	8
<b>celkem</b>		<b>22771</b>	<b>13530</b>	<b>9761</b>	<b>26540</b>

### 2. Pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

- na účtu pořízení dlouhodobého hmotného majetku vykazuje k 31.12.2025 zůstatek 6.306 tis Kč zůstatek, jedná se o náklady na realizaci přístavby výrobního provozu.

### 3. Majetek vedený v operativní evidenci

- majetek, který není evidován na účtech tříd 02 a 04 (drobný dlouhodobý majetek) je zúčtován jako materiál a dán přímo do spotřeby.
- drobný hmotný dlouhodobý majetek je veden v operativní evidenci podniku v pořizovací hodnotě 9.238 tis. Kč
- drobný nehmotný dlouhodobý majetek je zaúčtován jako služba, v operativní evidenci je veden v pořizovací hodnotě 10 tis. Kč
- v operativní evidenci je dále veden materiál zákazník, ke konci roku 2025 v hodnotě 0 tis. Kč.

### 4. Majetek, který je zatížen věcným břemenem nebo zástavou včetně popisu zajištění:

- věcným břemenem je zatížen pozemek parcela č. 1453/2 k.ú. Chornice pro Obec Chornice IČO 00276693 na základě smlouvy o zřízení služebnosti inženýrské sítě – Splašková kanalizace v obci Chornice.

### 5. Počet a nominální hodnota cenných papírů

- společnost vlastní krátkodobé dluhopisy IKS KB v počtu 4333 ks v hodnotě 8 tis. Kč, oceněny byly reálnou hodnotou

- obchodní podíl ve společnosti JOJO WINGS s.r.o. je oceněn reálnou hodnotou metodou ekvivalencí, tj. na základě vlastního kapitálu. Vzhledem k vývoji společnosti byl obchodní podíl přeceněn na 3 006 tis. Kč.
- 6. Rozpis přijatých dotací na dlouhodobé účely**
- společnost v roce 2025 využila program v rámci MPO vzdělávání o oblasti digitálních dovedností, získala dotaci ve výši 222 tis. Kč
  - dále společnost získala v roce 2025 dotaci na účast na veletrzích v hodnotě 269 tis.Kč
- 7. Závazky kryté podle zástavního práva**
- společnost nemá žádné závazky kryté podle zástavního práva
- 8. Úvěry a půjčky**
- společnost má otevřený více měnový kontokorentní úvěr na provozní výdaje ve výši 20 mil Kč u KB z důvodu financování zakázek. Zástavní právo ve prospěch Komerční banky Praha 1, IČO 45317054 na základě smlouvy č. 10000894554 k pozemku p.č. st.295, p.č. 1453/2 a p.č. 1453/3 v k.ú. Chornice, schváleno VH 10.5.2024. Čerpání úvěru ke konci roku 2025 je 0 Kč.
  - společnost má čerpaný úvěr 1 tis. z kreditní karty u KB.
  - Společnost čerpala zvýhodněný investiční úvěr od Národní rozvojové banky na základě Smlouvy v programu Fotovoltaické systémy č. 2024-9505-F6 ze dne 25.2.2025 ve výši 1 395 864,- Kč, přičemž v prosinci 2025 došlo k výplatě finančního příspěvku 604 194,52 Kč, zůstatek úvěru ke konci roku je tedy 791 669,48 Kč.
- 9. Závazky nevyúčtované v účetnictví a neuvedené v rozvaze**
- závazky nevyúčtované v účetnictví a neuvedené v rozvaze se nevyskytují.
- 10. Souhrnná výše obchodních závazků po splatnosti**
- společnost nevykazuje žádné závazky z obchodních vztahů po splatnosti déle než 5 let
  - společnost nemá závazky z titulu sociálního, zdravotního pojištění a daní po splatnosti
- 11. Zákonné rezervy a jiné rezervy dle tvorby a čerpání:**
- společnost tvořila v roce 2023 až 2025 účetní rezervu 13.147 tis.Kč na dostavbu budovy v Chornicích
  - společnost tvořila v roce 2025 účetní rezervu na náklady související s vyřízením reklamací ve výši 2.988 tis.Kč
- 12. Souhrnná výše obchodních pohledávek po splatnosti**
- společnost nemá žádné pohledávky po splatnosti delší než 5 let
- 13. Informace o transakcích se spřízněnými stranami**
- společnost MarS a.s. Jevíčko je ovládající osobou vůči společnosti JOJO WINGS s.r.o. Roudnice nad Labem. Mezi těmito osobami se uskutečňují obchodní vztahy na základě obchodních smluv a smlouvy o výpůjčkách. Uvedené transakce byly prováděny na základě obvyklých cen, používaných v běžném obchodním styku.
  - v účetním období roku 2025 nevznikla ovládající osobě žádná újma z titulu smluv uzavřených mezi propojenými osobami a ani nevznikla žádná újma z titulu jiných právních úkonů a naopak.
  - dlouhodobé pohledávky a závazky za spřízněnými stranami k 31.12.2025 společnost nemá.

- společnost běžně poskytuje služby a prodává výrobky spřízněné straně. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 408 tis. Kč (v roce 2024 1 764 tis. Kč)
- krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31.12.2025 činily 16 tis. Kč, nevyčerpaná záloha ve výši 100 tis. Kč, poskytnutá půjčka 300 tis. Kč, (k 31. 12. 2024 15 tis. Kč, záloha 130 tis. Kč, půjčka 300 tis. Kč)
- vzhledem k finanční situaci dceřiné společnosti JOJO WINGS vytvořila společnost účetní opravné položky ve výši 400 tis. Kč a to k záloze a půjčce
- k 31. 12. 2025 společnost nemá vůči spřízněným stranám žádné krátkodobé závazky

#### 14. Odložená daň

Titul pro vznik odložené daně	v tis.Kč
Opravná položka k zásobám (pohl.)	1 276
Opravná položka k pohledávkám (pohl.)	879
Účetní rezerva (pohl.)	19 481
Rozdíl účetní x daňové zůstatkové cena DHM (závazek)	2 722
Základ pro výpočet daně	18.914
<b>21% daň (pohl) Kč</b>	<b>3 971</b>

#### 15. Tržby

Tržby	Tuzemsko tis. Kč	Zahraníčí tis. Kč	Cellkem tis. Kč
Výrobky	87546	90886	178432
Služby	3748	910	4658
Prodej majetku	511	0	511
Prodej zboží	1525	574	2099
Prodej materiálu	33623	1932	35563

#### 16. Náklady na výzkum a vývoj

- společnost pokračovala v již započatých vývojových a výzkumných úkolech, jejichž náklady nesledovala na zvláštních analytických účtech z důvodu jejich výše a pracnosti sledování.

#### 17. Vlastní kapitál

Pohyby - zvýšení nebo snížení kapitálu včetně kapitálových fondů:

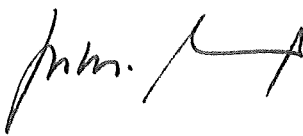

Položka	Poč. stav	Zvýšení	Snížení	Konečný stav
Základní kapitál zapsaný v OR	7055	0	0	7055
Rezervní fondy	10430	0	0	10430
Ostatní kapitálová fondy	183	0	0	183
Oceňovací rozdíl z kapitál. účastí	17754	0	3006	14748
Zisk účetních období (428+431)	75167	11762	0	86929
Zisk/ztráta za účetní období	13716	23008	13716	23008
<b>Cellkem vlastní kapitál</b>	<b>124305</b>	<b>34770</b>	<b>13716</b>	<b>142353</b>

- v roce 2025 nedošlo ke změně základního kapitálu společnosti, základní kapitál je 100% splacen.

- na základě rozhodnutí valné hromady byl zisk z roku 2024 ve výši 13 716 tis. Kč rozdělen na výplatu dividend 1 651 tis. Kč, 303 tis. Kč bylo použito na výplatu tantiém, 11 762 tis. převedeno na účet nerozdělených zisků z minulých let
- valné hromadě bude předložen návrh na rozdělení zisku roku 2025 ve výši 23 008 tis.Kč:
  - a) Provést příděl do rezervního fondu ve výši 0 tis. Kč
  - b) Výplata dividend a tantiém ve výši 545 tis. .Kč
  - c) Zbývají část zisku ve výši 22 463 tis. Kč převést na účet nerozdělených zisků minulých let

#### 18. Události po dni uzavření účetních knih

- za období mezi datem účetní závěrky a sepsáním této zprávy nebyly zjištěny žádné neobvyklé položky či případy, které by podstatně ovlivnily výši aktiv a pasiv vykázané ke dni uzávěrky
- účetní závěrka za rok 2025 byla sestavena na základě principu nepřetržitého trvání společnosti

Den sestavení účetní závěrky	Podpis statutárního zástupce	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
19.5.2026	Ing.Svatoslav Marek 	Ing. Jana Hegerová	Ing.Svatoslav Marek 

# Odůvodnění návrhu představenstva o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025

Představenstvo společnosti MarS a.s. níže uvádí detailní odůvodnění návrhu o naložení s hospodářským výsledkem za rok 2025.

Disponibilní zisk (po zdanění) Společnosti za účetní období roku 2025 činí výši 23 008 tis. Kč. Představenstvo navrhuje, aby byl zisk rozdělen následovně:

- na dividendy případně částka ve výši 0 Kč;
- na tantiémy případně částka ve výši 0 Kč
- zbylý disponibilní zisk ve výši 23 008 tis. Kč  
bude zaúčtován ve prospěch účtu nerozděleného zisku z minulých let a ponechán ve Společnosti.

Představenstvo dospělo k tomuto návrhu po zvážení investičního plánu na rok 2026 a plánu pro střednědobý horizont.

Dále ve svém návrhu zohlednilo:

- dynamiku geopolitických změn v evropském kontextu
- dynamiku změn na blízkém východě a jihovýchodní Asii.

Představenstvo níže uvádí plnění investic Společnosti v roce 2025, plán investic na rok 2026 a plán investic ve střednědobém horizontu, aby byli akcionáři informováni o očekávaných výdajích Společnosti. Dále představenstvo odůvodňuje jednotlivé rozdělení zisku:

## Realizované investice v roce 2025:

### 1) Šicí stroje, strojní vybavení

- 1 ks GARUDAN GPSH-1510G, pořizovací cena 275.220 Kč bez DPH;
- 1 ks GARUDAN GSS/A-0606H-22, pořizovací cena 109 500 Kč bez DPH

celková cena nových strojů činí 384.720 Kč bez DPH.

Pořízením těchto strojů se nám rozšíří možnost výroby záchranných padáků ATL i do areálu v Chornicích a navýšíme tak kapacitu o 15 ks těchto padáků měsíčně. Tato možnost nám výrazně zlepší/zkrátí dodací termíny konečným zákazníkům hlavně v měsících, kdy je hlavní sezóna pro tyto komplety. Zároveň takto získáme i vyšší kapacitu pro plnění zakázky na balistické vesty pro skryté nošení, kde jsme byly vybráni jako dodavatel Policie ČR pro příštích 5 let.

### 2) Obnova vozového parku

- pořízení dodávky FORD Transit, pořizovací cena 727.310 Kč bez DPH, termín realizace květen 2025

Opět se jedná o plánovanou investici, která již byla realizována jako náhrada za dosluhující dodávku RENAULT Master, r.v. 2009, nájezd 155 000 km, které začalo být nespolehlivé a problémové převážně na dlouhé vzdálenosti. Logistika a efektivní doprava je klíčová pro udržení konkurenceschopnosti a spolehlivosti Společnosti, nicméně současný vozový park Společnosti nemusí být dostačující do budoucnosti. Od této investice očekáváme výrazné snížení rizika neplánovaných prostojů a zajištění zvýšené plynulosti operací Společnosti.

- pořízení služebního vozu ŠKODA KODIAQ, pořizovací cena 1.116.467 Kč bez DPH

Jedná se o obnovu vozového parku Společnosti, kde předchozí vůz pořízený v roce 2018 již vykazoval zvýšené náklady na opravu – za rok 2024 a 2025 celkem 133 819 Kč rozložených do 10 servisních zásahů, vůz tak přestal být spolehlivý.

### 3) Marketingové akce, veletrhy IDEX Abu Dhabi, PIA Symposium USA, AERO Friedrichshafen, IDET Brno a přesunutý veletrh INDODFENCE, realizované náklady ve výši 1.456.200 Kč bez DPH.

- 4) **Pořízení fotovoltaické elektrárny s výkonem do 50 kWp** – instalace 109 ks FV panelů na střechu o výkonu 49,8 kWp, včetně baterie 57,2 kWh, pořizovací cena 1.558.452 Kč bez DPH, termín spuštění a připojení do sítě 3. 7. 2025.

Od spuštění do konce 2025 roku jsme ušetřili 56% elektrické energie. Od září 2025 také sdílíme přebytky z FVE do provozu v Jevíčku, kde za tyto 4 měsíce bylo takto ušetřeno 0,6 MWh a dalších 1,2 MWh bylo prodáno do sítě.

- 5) **Přístavba na nákladní padáky**, realizace stavby v celkové výši 6.297.610 Kč bez DPH

V roce 2025 byla pořízena majoritní část stavby, topení, příprava pro elektroinstalaci, uzemnění. Stavba pokračuje v roce 2026, kde se instalují osvětlení, terénní úpravy, příjezdová komunikace.

- 6) **Obnova docházkového systému SAITECH**, cena pořízení 142.887 Kč bez DPH

Jednalo se o obnovu původního docházkového systému nakoupeného v roce 2006 včetně pořízení 3 terminálů. Důvodem byl výpadek jedno z terminálů, jehož oprava nebyla možná. Nový zase nebyl kompatibilní se starým softwarem.

- 7) **Obnova HW, SW** – cena pořízení 616 623 Kč bez DPH

Jedná o pořízení pracovních stanic, na kterých skončila podpora Windows 10 a nebylo možné s konfigurací PC, NTB přejít na Windows 11. Dále se jednalo o balíček OFFICE 2024 pro všechny uživatele, stejně jako zakoupení antivirové licence SOPHOS.

Společnost realizovala celkové investice v roce 2025 ve výši **12.300.259 Kč** bez DPH, které směřují k posílení její výrobní, technické, logistické i obchodní infrastruktury. Cílem těchto investičních kroků je zajištění dlouhodobé konkurenceschopnosti, zvýšení efektivity a podpora strategického růstu. Každá z těchto investic byla pečlivě zvažována a celkově přispějí ke zvýšení produktivity, snížení provozních nákladů a lepšímu využití stávajícího potenciálu, zejména v oblasti exportu, který tvoří podstatnou část tržeb.

#### **Plánované investice 2026:**

- 1) **Dostavba přístavby v Chornicích**, cena pořízení 1.150.000 Kč bez DPH

V této fázi se jedná o zbylé dodávky dle rozpočtu, terénní úpravy, příjezdová komunikace, instalace osvětlení, elektro-rozvodů. Plánovaná kolaudace stavby je na červen 2026.

- 2) **Výroba-odváděcí terminály včetně plánování výroby**, digitalizace průvodních listů, vstupní a výstupní kontroly, pořizovací cena 604 300 Kč bez DPH,

- 3) **Nákup nových šicích strojů a strojního vybavení**

- 2 ks Adler M-827 jednojehlový, pořizovací cena 330.000 Kč bez DPH,
- 3 ks Adler M-867 s krácející patkou, pořizovací cena 720.000 Kč bez DPH,
- 2 ks Adler M-827 dvoujehlový pořizovací cena 490.000 Kč bez DPH,
- 1 ks Garudan, ryglovací, pořizovací cena 252.000 Kč bez DPH,
- Stroj na měření prodyšnosti FX 3300 LabAir IV, pořizovací cena 1.450.000 Kč bez DPH,

celkové očekávané náklady na strojní vybavení ve výši **3.242.000 Kč bez DPH**.

- 4) **Marketingové akce, veletrhy** WDS Riyadh, ESS, AERO, IDEB, EUROSATORY, ADEX, FF, INDODEFENCE v předpokládané výši 1.950.000 Kč bez DPH

- 5) **Obnova vozového parku** – 3 vozy, předpokládaná pořizovací cena 3.185.000 Kč

Společnost aktuálně disponuje čtyřmi služebními vozy pořízenými v letech 2014-2020 (Honda CRV - 2014, ŠKODA Octavia – 2014, ŠKODA Kodiaq – 2020), které plánujeme v tomto horizontu pouze obnovit vzhledem ke stáří a nájezdu kilometrů.

Celkově se předpokládá v roce 2026 investovat celkem **10 281 300 Kč bez DPH**.

### **Střednědobé investice v letech 2027-2030**

- 1) Dostavba objektu v Chornicích**, očekávané náklady 31.515.000 Kč bez DPH, plánovaný termín realizace 2027-2030
- 2) Zařízení kanceláří, šaten, vnitřní vybavení**, předpokládané náklady ve výši 950.000 Kč bez DPH
- 3) Nákup šicích strojů**, očekávané náklady 2.200.000 Kč bez DPH
- 4) 1 ks stroj na řezání padákových šnůr v plné automatizaci**, pořizovací cena 1.680.000 Kč bez DPH
- 5) Obnova vozového parku - 1 vůz**, předpokládaná pořizovací cena 1.400.000 Kč

Celkově se předpokládá v tomto horizontu investovat celkem **37 745 000 Kč bez DPH**.

### **Odůvodnění ponechání veškerého zisku za rok 2025 na účtu nerozděleného zisku**

#### **1) Kontinuita investiční strategie a zajištění budoucího růstu**

Investiční strategie Společnosti zůstává neměnná a nadále se soustředí na dlouhodobé zhodnocování majetku Společnosti a posilování její konkurenční pozice na globálním trhu. Disponibilní zisk za účetní období roku 2025 ve výši 23 008 tis. Kč navrhuje představenstvo plně ponechat ve Společnosti. Tento krok přímo navazuje na rozsáhlé investice úspěšně realizované v roce 2025 (ve výši 12.300.259 Kč bez DPH), které prokazatelně zvýšily naše výrobní kapacity (rozšíření výroby záchranných padáků ATL a balistických vest pro Policii ČR) a přinesly významné provozní úspory (zejména 56% úsporu elektrické energie díky spuštění vlastní FVE).

Pro rok 2026 jsou naplánovány investice v celkové výši 10.281.300 Kč bez DPH a ve střednědobém horizontu let 2027–2030 se předpokládají investice ve výši dalších 37.745.000 Kč bez DPH. Zcela klíčovým projektem je v tomto ohledu dostavba objektu v Chornicích, která je pro budoucí rozvoj a navyšování produkce Společnosti zásadní. Plné zaúčtování zisku ve prospěch nerozděleného zisku z minulých let je nezbytným krokem pro vytvoření dostatečných vnitřních rezerv na krytí těchto kapitálově náročných projektů. Tyto kroky směřují k dlouhodobému růstu tržeb a zisku.

#### **2) Specifika zbrojařského odvětví a financování z vlastních zdrojů**

Společnost se i nadále drží osvědčené strategie financování investic a běžných provozních nákladů stabilně z vlastních zdrojů. Tento přístup se v předchozích letech ukázal jako kriticky důležitý pro naši finanční stabilitu. Společnost se dlouhodobě potýká s obtížemi při vyjednávání výhodného bankovního financování z důvodu podnikání ve zbrojařském odvětví a obchodu s vojenským materiálem. Řada bankovních domů odmítá toto odvětví z politických či etických důvodů financovat obecně, případně si nadále klade velmi nevýhodné a omezující podmínky. Plná retence zisku nám zajišťuje nezávislost na externích zdrojích a chrání nás před riziky spojenými s drahými či nedostupnými úvěry.

#### **3) Řízení provozních rizik a zajištění likvidity**

I přes relativní stabilizaci mezinárodních převodů plateb v oblastech konfliktů (např. Ukrajina, Turecko), kde banky často komplikují transakce související s vojenským materiálem, přetrvává nutnost vysoké obezřetnosti. Pro zajištění standardního provozu a bezproblémového dodržení všech obchodních

závazků je pro Společnost naprosto klíčové udržovat větší objem volných peněžních prostředků na běžných účtech. Tato rezerva na veškeré běžné provozní náklady a materiál v délce alespoň tří měsíců je pro Společnost minimální a naprosto zásadní.

Zároveň musí Společnost z preventivních důvodů trvale držet velký objem skladových zásob (materiálu) pro výrobu a nakupovat je s předstihem, aby minimalizovala riziko výpadků v produkci. To s sebou přirozeně nese vyšší nároky na pracovní kapitál, které Společnost kryje právě z vygenerovaného zisku.

#### **4) Geopolitická situace a tržní flexibilita**

Při návrhu rozdělení zisku představenstvo plně zohlednilo vysokou dynamiku geopolitických změn v evropském kontextu, na Blízkém východě a v jihovýchodní Asii. Vzhledem k tomu, že export dlouhodobě představuje většinu objemu tržeb Společnosti, musí Společnost k vývoji na těchto specifických trzích přistupovat s maximální opatrností.

Dynamický rozvoj zbrojního průmyslu v Evropské unii a navyšování obranných rozpočtů členských států sice otevírají nové obchodní příležitosti, ale zároveň dramaticky zostřují konkurenční boj. Pokud chce Společnost držet krok s technologickým pokrokem a poptávkou, musí investovat do modernizace. Navíc Společnost musí být připravena i na nepředvídatelné globální změny v obchodních tarifech a exportních podmínkách (např. v důsledku politických opatření v USA), což vyžaduje silnou finanční pozici a flexibilitu pro rychlou adaptaci na měnící se podmínky.

#### **5) Zvýšení bonity a odpovědný přístup řádného hospodáře**


Ponechání zisku ve Společnosti výrazně zvyšuje její bonitu a zlepšuje klíčové finanční ukazatele (likvidita, nízká zadluženost, krytí závazků). To je pro Společnost kritickým faktorem v rámci výběrových řízení, kde je ekonomická stabilita uchazeče přísně posuzována a často rozhoduje o přidělení zakázky.

Představenstvo, s plným vědomím své odpovědnosti a péče řádného hospodáře, není schopno přesně předjímat vývoj trhu ani vývoj běžících či hrozících konfliktů na delší období. Proto navrhuje pro tento rok konzervativní a plně proinvestiční řešení: nevyplácet dividendy ani tantiémy a celý disponibilní zisk ve výši 23 008 tis. Kč alokovat do vnitřních zdrojů Společnosti. V situaci, kdy plánované a střednědobé investiční výdaje nezbytné pro udržení tržní pozice výrazně převyšují aktuální roční zisk, je toto rozhodnutí jediným odpovědným krokem pro zajištění dlouhodobé stability, bezpečnosti a trvalého růstu Společnosti.

#### **6) Vzájemná dohoda akcionářů**

Nad rámec výše uvedených důvodů představenstvo uvádí, že způsob naložení s hospodářským výsledkem Společnosti za rok 2025 (tedy ponechání veškerého zisku ve Společnosti) byl taktéž předem diskutován mezi akcionáři panem Ing. Svatoslavem Markem a panem Bc. Kamilem Christem. Ponechání veškerého disponibilního zisku ve výši 23 008 tis. Kč ve Společnosti je v souladu s výsledkem diskuze a představuje vzájemnou dohodu akcionářů mj. s ohledem na probíhající jednání o odkupu minoritního podílu ve Společnosti.

V Jevíčku dne 26. 5. 2026

  
.....  
**Svatoslav Marek**  
předseda představenstva  
MarS a.s.

# MarS a.s.

Výroční zpráva  
představenstva akciové společnosti  
za rok 2025

The logo for MarS a.s. features a stylized 'M' with a blue-to-green gradient, followed by the letters 'ars' in a bold, black, sans-serif font.

Květen 2026

## **Obsah**

<b>1. Základní identifikační údaje společnosti .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Organizační struktura .....</b>	<b>2</b>
2.1 Personální složení statutárních orgánů .....	2
2.2 Podnikatelská struktura .....	2
<b>3. Profil společnosti.....</b>	<b>3</b>
<b>4. Hlavní údaje účetní závěrky .....</b>	<b>3</b>
4.1 Výkaz zisku a ztrát (Příloha 1).....	3
4.2 Rozvaha (Příloha 2) .....	3
4.3 Příloha k účetní závěrce (Příloha 3).....	3
<b>5. Zpráva o ověření účetní závěrky (Příloha 4) .....</b>	<b>3</b>
<b>6. Zpráva představenstva společnosti.....</b>	<b>4</b>
6.1 Hodnocení vývoje podnikání a finanční situace .....	4
6.2 Informace o činnosti v oblasti vývoje .....	4
6.3 Statistické údaje .....	4
6.4 Investice .....	4
<b>7. Závěr .....</b>	<b>7</b>

## 1. Základní identifikační údaje společnosti

Název: MarS a.s.  
Sídlo: Okružní II 239, 569 43 Jevíčko  
IČO: 48152366  
DIČ: CZ48152366  
(dále „Společnost“)

## 2. Organizační struktura

### 2.1 Personální složení statutárních orgánů

Předseda představenstva:	Ing. Svatoslav Marek
Místopředseda představenstva:	Ing. Tereza Marková
Člen představenstva:	Ing. Vladimír Lavička
Předseda dozorčí rady:	Ing. Jana Hegerová

### 2.2 Podnikatelská struktura

Společnost MarS byla založena v roce 1992. V současné době se zabývá zejména výrobní a vývojovou činností v oblastech:

- a) výroba padákové techniky
  - záchranné pilotní padáky,
  - výsadkové a taktické padáky
  - sportovní padáky,
  - nákladní a brzdící padáky
- b) zabezpečovací přístroje
- c) technická konfekce

Dále se firma zabývá i obchodní činností s doplňky používanými v padákové technice a technické konfekci.

Sídlo firmy a jeden výrobní provoz je v objektech v Jevíčku. Další provoz je v Chornicích. Společnost má rovněž obchodní podíl (95 %) ve společnosti JOJOWINGS s r.o., IČO 27265285 v Roudnici nad Labem.

### 3. Profil společnosti

V hodnoceném období (rok 2025) Společnost prováděla zejména výrobní a obchodní činnosti v oblastech:

- Výsadkové padáky
- pilotní padáky
- taktické padáky
- sportovní padáky
- technická konfekce
- zabezpečovací přístroje (AAD)
- zboží a materiál.

Společnost průběžně udržuje systém jakosti ISO 9001:2016.

Společnost je členem:

- ALKV-Asociace leteckých a kosmických výrobců České republiky
- AOBP-Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu

Pravidelně je její činnost auditována:

- TZÚ Brno, systém jakosti ISO 9001:2016 (Textilní zkušební ústav)
- ÚCL-výroba, údržba, zkušebna (Úřad civilního letectví) dle souvisejících nařízeních (EU)
- ODVL-výroba, údržba, projekce, zkušebna (Odbor vojenského letectví) dle norem řady ČOS
- ČÚZZS-výroba cutterů m2+systém jakosti (Český úřad zbraní a střeliva)
- Úř OSK SOJ – systém jakosti (Úřad obranné standardizace, katalogizace a SOJ)

### 4. Hlavní údaje účetní závěrky

- 4.1 Výkaz zisku a ztrát (Příloha 1)
- 4.2 Rozvaha (Příloha 2)
- 4.3 Příloha k účetní závěrce (Příloha 3)

### 5. Zpráva o ověření účetní závěrky (Příloha 4)

Účetní závěrka společnosti MarS a.s. ke dni 31. 12. 2025 byla ověřena auditorkou Ing. Janou Vaňkovou s výrokem **“bez výhrady”**.

Zpráva je uložena v. MarS a.s. u účetní závěrky společnosti ke dni 31. 12. 2025.

## 6. Zpráva představenstva společnosti

### 6.1 Hodnocení vývoje podnikání a finanční situace

- celkové tržby za rok 2025 byly o cca 4,8 % vyšší, než v roce 2024.
- na hospodářském výsledku se tržbami podílela 68 % výroba padákové techniky (zejména pilotní, výsadkové a sportovní padáky), prodej zboží a materiálů zhruba 17 %, dále 9 % výroba zabezpečovacích přístrojů. Zbytek činí výroba technické konfekce.
- export do zahraničí činil zhruba 65 % celkového objemu tržeb
- naplněnost výrobních kapacit firmy v průběhu roku byla kontinuální,
- společnost v hodnoceném období plnila průběžně své závazky jak vůči svým dodavatelům, tak i vůči státním institucím,
- finanční situace společnosti byla velmi dobrá, pro svůj provoz využívala vlastní zdroje krytí

### 6.2 Informace o činnosti v oblasti vývoje

Společnost měla vývojové aktivity v oblasti padákové techniky.

Vývoj a modifikace výrobků zabezpečovali pracovníci technického úseku společně s externími spolupracovníky.

### 6.3 Statistické údaje

Stavy zaměstnanců v přepočtených stavech (zaokrouhлено):

Rok	Výroba	Ostatní	Technicko- hospodářští pracovníci	Celkem
2025	54	4	23	81

### 6.4 Investice

Představenstvo níže představuje realizaci jednotlivých investic v roce 2025. Dále je uveden plán na rok 2026 a střednědobé investice.

**Realizované investice v roce 2025:**

#### 1) Šicí stroje, strojní vybavení

- 1 ks GARUDAN GPSH-1510G, pořizovací cena 275.220 Kč bez DPH;
- 1 ks GARUDAN GSS/A-0606H-22, pořizovací cena 109 500 Kč bez DPH

celková cena nových strojů činí 384.720 Kč bez DPH.

Pořízením těchto strojů se nám rozšíří možnost výroby záchranných padáků ATL i do areálu v Chornicích a navýšíme tak kapacitu o 15 ks těchto padáků měsíčně. Tato možnost nám výrazně zlepší/zkrátí dodací termíny konečným zákazníkům hlavně v měsících, kdy je hlavní sezóna pro tyto komplety. Zároveň takto získáme i vyšší kapacitu pro plnění zakázky na balistické vesty pro skryté nošení, kde byla společnost MarS a.s. vybrána jako dodavatel Policie ČR pro příštích 5 let.

## 2) **Obnova vozového parku**

- pořízení dodávky FORD Transit, pořizovací cena 727.310 Kč bez DPH, termín realizace květen 2025

Opět se jedná o plánovanou investici, která již byla realizována jako náhrada za dosluhující dodávku RENAULT Master, r.v. 2009, nájezd 155 000 km, které začalo být nespolehlivé a problémové převážně na dlouhé vzdálenosti. Logistika a efektivní doprava je klíčová pro udržení konkurenceschopnosti a spolehlivosti Společnosti, nicméně současný vozový park Společnosti nemusí být dostačující do budoucna. Od této investice očekáváme výrazné snížení rizika neplánovaných prostojů a zajištění zvýšené plynulosti operací Společnosti.

- pořízení služebního vozu ŠKODA KODIAQ, pořizovací cena 1.116.467 Kč bez DPH  
Jedná se o obnovu vozového parku Společnosti, kde předchází vůz pořízený v roce 2018 již vykazoval zvýšené náklady na opravu – za rok 2024 a 2025 celkem 133 819 Kč rozložených do 10 servisních zásahů, vůz tak přestal být spolehlivý.

## 3) **Marketingové akce, veletrhy IDEX Abu Dhabi, PIA Symposium USA, AERO Friedrichshafen, IDET Brno a přesunutý veletrh INDODEFENCE, realizované náklady ve výši 1.456.200 Kč bez DPH.**

## 4) **Pořízení fotovoltaické elektrárny s výkonem do 50 kWp – instalace 109 ks FV panelů na střechu o výkonu 49,8 kWp, včetně baterie 57,2 kWh, pořizovací cena 1.558.452 Kč bez DPH, termín spuštění a připojení do sítě 3. 7. 2025.**

Od spuštění do konce 2025 roku jsme ušetřili 56% elektrické energie. Od září 2025 také sdílíme přebytky z FVE do provozu v Jevíčku, kde za tyto 4 měsíce bylo takto ušetřeno 0,6 MWh a dalších 1,2 MWh bylo prodáno do sítě.

## 5) **Přístavba na nákladní padáky, realizace stavby v celkové výši 6.297.610 Kč bez DPH**

V roce 2025 byla pořízena majoritní část stavby, topení, příprava pro elektoinstalaci, uzemnění. Stavba pokračuje v roce 2026, kde se instalují osvětlení, terénní úpravy, příjezdová komunikace.

## 6) **Obnova docházkového systému SAITECH, cena pořízení 142.887 Kč bez DPH**

Jednalo se o obnovu původního docházkového systému nakoupeného v roce 2006 včetně pořízení 3 terminálů. Důvodem byl výpadek jedno z terminálů, jehož oprava nebyla možná. Nový zase nebyl kompatibilní se starým softwarem.

#### **7) Obnova HW, SW – cena pořízení 616 623 Kč bez DPH**

Jedná o pořízení pracovních stanic, na kterých skončila podpora Windows 10 a nebylo možné s konfigurací PC, NTB přejít na Windows 11. Dále se jednalo o balíček OFFICE 2024 pro všechny uživatele, stejně jako zakoupení antivirové licence SOPHOS.

Společnost realizovala celkové investice v roce 2025 ve výši **12.300.259 Kč** bez DPH, které směřují k posílení její výrobní, technické, logistické i obchodní infrastruktury. Cílem těchto investičních kroků je zajištění dlouhodobé konkurenceschopnosti, zvýšení efektivity a podpora strategického růstu. Každá z těchto investic byla pečlivě zvažována a celkově přispějí ke zvýšení produktivity, snížení provozních nákladů a lepšímu využití stávajícího potenciálu, zejména v oblasti exportu, který tvoří podstatnou část tržeb.

#### **Plánované investice 2026:**

##### **1) Dostavba přístavby v Chornicích, cena pořízení 1.150.000 Kč bez DPH**

V této fázi se jedná o zbylé dodávky dle rozpočtu, terénní úpravy, příjezdová komunikace, instalace osvětlení, elektro-rozvody. Plánovaná kolaudace stavby je na červen 2026.

##### **2) Výroba-odváděcí terminály včetně plánování výroby, digitalizace průvodních listů, vstupní a výstupní kontroly, pořizovací cena 604 300 Kč bez DPH,**

##### **3) Nákup nových šicích strojů a strojního vybavení**

- 2 ks Adler M-827 jednojehlový, pořizovací cena 330.000 Kč bez DPH,
- 3 ks Adler M-867 s kráčející patkou, pořizovací cena 720.000 Kč bez DPH,
- 2 ks Adler M-827 dvoujehlový pořizovací cena 490.000 Kč bez DPH,
- 1 ks Garudan, ryglovací, pořizovací cena 252.000 Kč bez DPH,
- Stroj na měření prodyšnosti FX 3300 LabAir IV, pořizovací cena 1.450.000 Kč bez DPH,

celkové očekávané náklady na strojní vybavení ve výši **3.242.000 Kč bez DPH.**

##### **4) Marketingové akce, veletrhy WDS Riyadh, ESS, AERO, IDEB, EUROSATORY, ADEX, FF, INDODEFENCE v předpokládané výši 1.950.000 Kč bez DPH**

##### **5) Obnova vozového parku – 3 vozy, předpokládaná pořizovací cena 3.185.000 Kč**

Společnost aktuálně disponuje čtyřmi služebními vozy pořízenými v letech 2014-2020 (Honda CRV - 2014, ŠKODA Octavia – 2014, ŠKODA Kodiaq – 2020), které plánujeme v tomto horizontu pouze obnovit vzhledem ke stáří a nájezdu kilometrů.

Celkově se předpokládá v roce 2026 investovat celkem **10 281 300 Kč bez DPH.**

### **Střednědobé investice v letech 2027-2030**

- 1) **Dostavba objektu v Chornicích**, očekávané náklady 31.515.000 Kč bez DPH, plánovaný termín realizace 2027-2030
- 2) **Zařízení kanceláří, šaten, vnitřní vybavení**, předpokládané náklady ve výši 950.000 Kč bez DPH
- 3) **Nákup šicích strojů**, očekávané náklady 2.200.000 Kč bez DPH
- 4) **1 ks stroj na řezání padákových šnůr v plné automatizaci**, pořizovací cena 1.680.000 Kč bez DPH
- 5) **Obnova vozového parku - 1 vůz**, předpokládaná pořizovací cena 1.400.000 Kč

Celkově se předpokládá v tomto horizontu investovat celkem **37 745 000 Kč bez DPH**.

### **7. Závěr**

Představenstvo MarS a.s. schvaluje tuto Výroční zprávu za hospodářský rok 2025.

V Jevíčku dne 26.5. 2026



Ing. Svatoslav Marek  
Předseda představenstva  
MarS a. s.